



**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
СЛАВЯНСКИЙ РАЙОН**

Отдельская ул., 207, г. Славянск-на-Кубани,
Краснодарский край, 353560
Тел./факс: (86146) 4-35-10
E-mail: slav_uo@mo.krasnodar.ru

Руководителям
общеобразовательных
организаций

08.06.2023 № 1908/23-21-10

На № _____ от _____

О направлении информации
о работе ШНОР в 4 четверти
2022-2023 учебного года

Управление образования администрации муниципального образования Славянский район направляет информацию о работе школ, показывающих низкие образовательные результаты, и школ, имеющих низкий индекс образовательных результатов, за 4 четверть 2022-2023 учебного года (приложение 1), о выполнении Дорожной карты по работе со ШНОР в 4 четверти 2022-2023 учебного года (приложение 2) и о численности участников внутришкольных и муниципальных методических мероприятий в ШНОР в 3-4 четверти 2022-2023 учебного года (приложение 3).

Приложение: 1. на 4 л. в 1 экз.
2. на 5 л. в 1 экз.
3. на 2 л. в 1 экз.

Начальник управления образования

Е.А. Щурова

Хняч Ирина Николаевна
+7 (86146) 4-17-99

Информация

о работе школ, показывающих низкие образовательные результаты, и школ, имеющих низкий индекс образовательных результатов, за 4 четверть 2022-2023 учебного года

В соответствии с Дорожной картой, утвержденной приказом управления образования от 25 января 2023 г. № 199 «О внесении изменений в приказ управления образования от 12 сентября 2022 г. № 1496 «Об утверждении системы работы со школами с низкими образовательными результатами и школами, функционирующими в сложных социальных условиях, в 2022-2023 учебном году» и письмом МКУО ЦОКО от 16 мая 2023 г. № 82 «О направлении форм отчетов за 4 четверть 2022-2023 учебного года», с целью создания и внедрения механизмов адресной помощи школам с низкими образовательными результатами, обеспечивающей повышение качества образования за счет перевода ШНОР в эффективный режим функционирования и развития, проведен анализ работы ШНОР в 4 четверти 2022-2023 учебного года.

I. Категории школ, предоставляющих отчеты за 4 четверть 2022-2023 учебного года

1. Школы с низкими образовательными результатами в 2023 году: МБОУ СОШ № 5, МБОУ ООШ № 8, МБОУ ООШ № 11, МБОУ СОШ № 20, МБОУ ООШ № 22, МБОУ ООШ № 30, МБОУ ООШ № 38, МБОУ СОШ № 39, МБОУ ООШ № 50 (далее - ШНОР).

2. Школы с низким индексом образовательных результатов в 2022-2023 учебном году: МБОУ СОШ № 3, МБОУ СОШ № 10, МБОУ СОШ № 16, МБОУ СОШ № 18, МБОУ ООШ № 44, МБОУ ООШ № 46 (далее - школы с низким ИОР).

3. Школы - наставники ШНОР: МБОУ лицей № 1 (курируемая школа МБОУ СОШ № 5), МБОУ лицей № 4 (курируемая школа МБОУ СОШ № 20), МБОУ СОШ № 6 (курируемые школы МБОУ ООШ № 22, МБОУ ООШ № 30), МАОУ СОШ № 12 (курируемая школа МБОУ СОШ № 39), МБОУ ООШ № 14 (курируемые школы МБОУ ООШ № 11, МБОУ ООШ № 8), МБОУ СОШ № 29 (курируемые школы МБОУ ООШ № 50, МБОУ ООШ № 38).

4. Школы, находящиеся на постпроектном сопровождении в 2023 году на региональном и муниципальных уровнях: МБОУ ООШ № 7, МАОУ СОШ № 17.

II. Анализ отчетов школ за 4 четверть 2022-2023 учебного года

1. Рисковый профиль школ

При анализе отчетов руководителей ШНОР, школ с низким индексом образовательных результатов выявлено следующее:

- в ШНОР разработаны антирисковые программы по рискам, которые для школы являются актуальными;

- школах с низким ИОР разработаны планы по ликвидации рисков.

В таблице «Рисковый профиль школ (РПШ)» указаны актуальные риски школ, для ликвидации которых школы разработали планы или программы.

Таблица «Рисковый профиль школ (РПШ)»

№	Риски школ	ШНОР	Школы с низким ИОР
1	Низкий уровень оснащения школы	38, 39	10, 16, 18,
2	Дефицит педагогических кадров	5, 22	10, 16, 46
3	Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников	11, 17, 39	10, 16, 44
4	Несформированность внутришкольной системы повышения квалификации	5, 17, 20	16
5	Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	5, 7, 8, 11, 20, 30, 22	10, 18
6	Низкая адаптивность учебного процесса	5, 8, 17, 30, 38, 39, 50	3, 10, 16
7	Высокая доля обучающихся с ОВЗ	5, 7, 11, 20, 38, 39	10, 16, 18
8	Пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды	5, 17	16, 18
9	Низкий уровень вовлеченности родителей	8, 30	

Все ШНОР предоставили отчеты по выполнению Дорожных карт антирисковых программ, в которых указали реквизиты документов, подтверждающих выполнение антирисковых программ, в ООШ № 11 большинство документов размещены на сайте учреждения.

2. Анализ деятельности школ с низкими образовательными результатами в 4 четверти 2022-2023 учебного года

При анализе отчетов руководителей ШНОР, школ с низким индексом образовательных результатов было выявлено следующее:

2.1. Во всех ШНОР проводятся мероприятия, направленные на повышение качества образования в школе, в том числе мероприятия по повышению объективности оценочных процедур, по развитию школьной образовательной среды и по улучшению уровня школьного благополучия для обучающихся.

2.2. В школах проводятся мероприятия по вопросам повышения предметной и методической компетентности педагогов и администраций школ:

- в школах проведены педагогические советы, совещания, семинары по вопросам внедрения на уроках элементов формирующего оценивания, повышения учебной мотивации обучающихся, профилактики учебной неуспешности;

- учителя – предметники из ШНОР приняли участие в региональной оценке предметных и методических компетенций учителей (май 2023 года);

учителя из школ № 3, 18, 38 являются руководителями РМО учителей-предметников, учитель из СОШ № 18 является тьютором по русскому языку;

учителя из школ № 3, 5, 8, 11, 16, 18, 20, 30, 38, 39, 46, 50 проводили в 4 четверти открытые занятия по подготовке выпускников 9, 11 классов к ГИА в рамках деятельности межшкольных консультационных пунктов;

учителя из школ № 5, 8, 10, 11, 20, 22, 30, 38, 39, 50 прошли 25 мая 2023 г. региональную оценку предметных и методических компетенций по русскому языку, математике и предметам начальных классов;

- администрации из школ № 5, 8, 11, 16, 30 50 прошли различные курсы по компетенциям управленческой деятельности;

- директор МБОУ ООШ № 11 Стаценко Т.Н. приняла участие в региональном конкурсе «Директор года Кубани».

2.3. Школы № 3, 16 являются участниками регионального инновационного проекта ЦОС (цифровые образовательные системы).

2.4. Учащиеся школ № 3, 5, 11, 30, 39, 50 стали победителями и призерами в различных муниципальных конкурсах, выставках.

2.5. На базе ШНОР и школ с низким ИОР проведены муниципальные методические семинары и мероприятия по воспитательной работе: СОШ № 5, ООШ № 8, ООШ № 11, СОШ № 20, СОШ № 39.

2.6. ООШ № 11 осуществляет сотрудничество по вопросам патриотического воспитания в рамках деятельности муниципальной инновационной площадки «Сетевое взаимодействие образовательных организаций Славянского района по реализации казачьего образования» с ООШ № 7, ООШ № 46 Славянского района, кроме этого в апреле 2023 года на базе ООШ № 11 проведен семинар-практикум для учащихся 7-8 казачьих классов и групп казачьей направленности общеобразовательных учреждений Славянского района.

3. Школы, находящиеся на постпроектном сопровождении в 2023 году на региональном и муниципальных уровнях

МБОУ ООШ № 7 и МАОУ СОШ № 17, в 2023 году находящиеся на постпроектном сопровождении на краевом и муниципальном уровнях, разработали антирисковые программы на 2023 год и представили их в министерство образования, науки и молодежной политики Краснодарского края, кроме этого школы отчитываются ежеквартально (до 27 марта 2023 г. и до 27 июня 2023 г.) о выполнении мероприятий Дорожных карт антирисковых программ и размещают документы, подтверждающие выполнение антирисковых программ, на сайте учреждения.

4. Сетевое взаимодействие между школами-наставниками и ШНОР

В рамках сетевого взаимодействия между школами-наставниками и ШНОР проведены в 4 четверти 2022-2023 учебного года консультации по совершенствованию нормативно-правовой базы, по развитию школьной образовательной и воспитательной среды, по подготовке учащихся к ГИА, встречи администраций и учителей ШНОР и школ – наставников, например: 18 апреля 2023 г. в МБОУ СОШ № 5 учителями проведены открытые уроки, на которых

присутствовали учителя школы – наставника МБОУ лицей № 1, школы № 11 и 14 провели «Дни открытых дверей» в апреле – мае 2023 года.

5. Анализ статистических показателей школ за 1-4 четверть 2022-2023 учебного года

При анализе статистических показателей, предоставленными ШНОР и школами с низким ИОР, выявлено:

100-процентная успеваемость обучающихся в 4 четверти 2022-2023 учебного года наблюдается в школах № 22, 38, 44, 46 наибольшее количество «4» и «5» -в ООШ № 22 (69%), наименьшее – в ООШ № 11 (24,8 %);

100-процентная успеваемость обучающихся в 2022-2023 учебном году наблюдается в школах № 8, 22, 30, 38, 46, наибольшее количество «4» и «5» -в ООШ № 22 (69%), наименьшее – в СОШ № 10 (10 %);

более 50% педагогов, прошедших курсовую подготовку по предметам в 2022-2023 учебном году, в СОШ № 3, 10, 16, 20, 44, 50;

в сентябре 2022 года учителя из школ № 5, 8, 10, 11, 20, 39, 50, прошли региональную оценку предметных и методических компетенций по предметам «Информатика», «Технология», «Иностранный язык» по программам начального общего образования и 25 мая 2023 г. учителя из всех ШНОР - по предметам «Математика», «Русский язык», «Начальные классы»;

большое количество педагогов, предоставивших свой опыт на уровне района в 2022-2023 учебном году на районных, межрайонных семинарах и РМО (20 и более %) в школах № 3, 11, 18, 20, 38, 39, 46;

члены администрации школ № 3, 5, 8, 10, 11, 16, 22, 30, 39, 44, 50 прошли курсы повышения компетенции управленческой команды в этом учебном году.

Выводы и рекомендации:

1. Во всех школах с низкими образовательными результатами проводилась работа по вопросам повышения качества образования.

2. Руководителям ШНОР и школ с низким ИОР в анализе учебно-воспитательной работы за 2022-2023 учебный год проанализировать выполнение антирисковых программ (планов) по ликвидации рисков школы, рассмотреть результаты анализа на педагогическом совете в августе 2023 года.

Директор МКУО ЦОКО



И.Н. Хняч

Приложение 2 к письму
от 08.06.2023 № 1908/23-21-10

Информация о выполнении Дорожной карты по работе со ШНОР в 4 четверти 2022-2023 учебного года

Дорожная карта по работе со ШНОР утверждена приказом управления образования от 25 января 2023 г. № 199.
ШНОР в 2023 г.: МБОУ СОШ № 5, МБОУ ООШ № 8, МБОУ ООШ № 11, МБОУ СОШ № 20, МБОУ ООШ № 22, МБОУ ООШ № 30, МБОУ ООШ № 38, МБОУ СОШ № 39, МБОУ ООШ № 50;

Школы с низким индексом образовательных результатов: СОШ № 3, МБОУ СОШ № 10, МБОУ СОШ № 16, МБОУ СОШ № 18, МБОУ ООШ № 44, МБОУ ООШ № 46;

Постпроектное сопровождение по проекту «500+»: МБОУ ООШ № 7, МБОУ СОШ № 17

№	Мероприятия	Методы сбора информации, документы	Сроки и периодичность проведения мероприятий	Ответственные за сбор и обработку информации	Результаты выполнения
1.	Выявление динамики образовательных результатов в ШНОР. Анализ результатов оценочных процедур	Мониторинги	В течение учебного года	Плесецкая О.В. – директор МКУО КМЦ Хняч И.Н. – директор МКУО ЦОКО	Проводится анализ учебных результатов ОУ (до 20.06.2023 г.)
2.	Оказание методической помощи ШНОР и школам с низким ИОР:				
2.1.	Работа тьюторов по предметам	Приказы Письма Справки	В течение учебного года по плану муниципального общества тьюторов	Плесецкая О.В. – директор МКУО КМЦ	С декабря 2022 года начали работу межшкольные консультационные пункты (приказ УО от 30.11.2022 г. № 1984). Тьюторы и руководители РМО из школ № 3, 4, 12, 18, 19, 25, 28, 43 проводили в 4 четверти консультации для педагогов и открытые занятия по подготовке выпускников 9, 11 классов к ГИА в рамках деятельности межшкольных консультационных пунктов.
2.2.	Работа канала оперативной связи	Анализ	Постоянно	Плесецкая О.В. – директор МКУО КМЦ	1. Материалы семинара в форме защиты проектов

№	Мероприятия	Методы сбора информации, документы	Сроки и периодичность проведения мероприятий	Ответственные за сбор и обработку информации	Результаты выполнения
	тивного информирования и методических разработок для педагогических и административных работников	Сайт УО		ректор МКУО КМЦ Хняч И.Н. – директор МКУО ЦОКО	ектов для заместителей директоров ОУ, в том числе для школ с низкими образовательными результатами по теме «Реализация мер, направленных на ликвидацию ресурсных дефицитов в школах» размещены на сайте УО в разделе «Делимся опытом» (ссылка: https://uo-snk.ru/delimsya-opytom); 2. В период с 26 по 28 апреля 2023 г. проведены встречи с обучающимися 10-11 классов и учителями математики по вопросам подготовки к ЕГЭ по математике (письмо УО от 19.04.2023 г. № 1272/23-21-10) (ссылка: https://uo-snk.ru/images/documents/reshenie_zadaniy_2_chasti_ege_po_matematike.pdf); 3. В школы направлено письмо УО от 07.06.2023 г. № 1887/23-21-10 «О рекомендациях по проведению анализа деятельности школы за прошлый учебный год»
2.3.	Работа постоянно действующих циклических мероприятий по оказанию методической помощи ОО (РМО, семинар для заместителей директоров по УВР)	Анализ Приказы УО Протоколы	В течение учебного года По плану УО	Плесецкая О.В. – директор МКУО КМЦ Хняч И.Н. – директор МКУО ЦОКО	Семинар в форме защиты проектов для заместителей директоров ОУ, в том числе для школ с низкими образовательными результатами по теме «Реализация мер, направленных на ликвидацию ресурсных дефицитов в школах» проведен 12 апреля 2023 г. (на семинаре представлен опыт работы ШНОР № 5, 8, 18, 39, 50) (ссылка: https://uo-snk.ru/delimsya-opytom)
2.4.	Выездные мероприятия в ШНОР по оказанию методической помощи по организации	Анализ Приказы УО Протоколы	В течение учебного года По плану УО	Духнай С.С. – заместитель начальника управления образования	1. Проведен методический выезд в ООШ № 44 (5.04.2023 г.). Письмо направлено в ОУ. 2. Проведена встреча с педагогическим коллективом СОШ № 5 по теме «Пути перехода

№	Мероприятия	Методы сбора информации, документы	Сроки и периодичность проведения мероприятий	Ответственные за сбор и обработку информации	Результаты выполнения
	ции образовательного процесса и повышения компетентности педагогических и руководящих работников (методические выезды)			Плещеекая О.В. – директор МКУО КМЦ Хняч И.Н. – директор МКУО ЦОКО	школы в эффективный режим работы» (07.04.2023 г.). Протокол № 2. Приказ УО от 02.03.2023 г. № 438 «О проведении выездных мероприятий-встреч с педагогическими коллективами школ с низкими образовательными результатами». Ссылка https://uo-snk.ru/images/documents/vyezdnoe_meropriyatie_vstrecha_s_kollektivom_sosh_5_7042023.pdf
2.5.	Работа муниципального наставнического центра (НМЦ)	Анализ работы НМЦ Отчеты кураторов, наставников	По плану НМЦ	Хняч И.Н. – директор МКУО ЦОКО Чернобровкина В.А. – заместитель директора МКУО ЦОКО	Проведен анализ работы муниципального наставнического центра за 2022-2023 учебный год
2.6.	Изучение нормативных документов по повышению качества образования, разработанных в ШНОР и в школах с низким ИОР	Справки мониторинг	В течение учебного года	Хняч И.Н. – директор МКУО ЦОКО Чернобровкина В.А. – заместитель директора МКУО ЦОКО. Кураторы ШНОР	В апреле-мае 2023 года проверены документы по реализации ВСОКQ в школах № 5, 11, 18, 20, 38. Справки направлены в ОУ.
2.7.	Анализ выполнения мероприятий анти-рисковых программ ШНОР и школ с низким ИОР и Дорожной карты по работе со ШНОР	Справки анализ	1 раз в четверть	Чернобровкина В.А. – заместитель директора МКУО ЦОКО Кураторы ШНОР	Все ШНОР предоставили отчеты по выполнению Дорожных карт антирисковых программ, в которых указали реквизиты документов, подтверждающих выполнение антирисковых программ
2.8.	Проведение семинаров на базе ШНОР и школ с низким ИОР с целью использования	Протоколы	По плану КМЦ	Плещеекая О.В. – директор МКУО КМЦ. Хняч И.Н. – директор МКУО ЦОКО	1. Районный семинар на базе СОШ № 20 по теме «Организация дополнительного образования в сельской школе» 21.04.2023 г. (ссылка: https://uo-snk.ru/news/rajonnyj-seminar-po-

№	Мероприятия	Методы сбора информации, документы	Сроки и периодичность проведения мероприятий	Ответственные за сбор и обработку информации	Результаты выполнения
	успешных практик по ликвидации рисков				teme-organizatsiya-dopolnitelnogo-obrazovaniya-v-selskoj-shkole-dlya-zamestitelej-rukovoditelej-po-uvl-pedagogov-shkol-rukovoditelej-tsentrivotchka-gosta-2). 2. Районный методический семинар на базе СОШ № 39 по теме «Современные подходы в реализации обновленного ФГОС» (28.04.2023 г.); 3. Муниципальный семинар-практикум (07.04.2023 г.) на базе ООШ № 11 для учащихся 7-8 казачьих классов и групп казачьей направленности в ОУ (приказ УО от 30.03.2023 г. № 654); 4. Муниципальный семинар на базе ООШ № 8 по теме «Деятельность школьного музея» (18.04.2023 г.); 5. Муниципальный семинар на базе СОШ № 5 «Приемы и методы работы, обучения и воспитания детей с ОВЗ в условиях обновленных образовательных стандартов» (31.03.2023 г.); 6. Муниципальный семинар на базе ООШ № 7 «Особенности работы с обучающимися с низкой учебной мотивацией» (24.04.2023 г.) (ссылка: https://school-7snk.ru/images/documents/851_ot_2704_ob_itogah_seminara_24042023_g_v_mbou_oosh_7.pdf)
3.	Профессиональное развитие педагогических и административных работников				
3.1.	Организация проведения курсов повышения квалификации педагогических и административных работников	Мониторинг	В течение учебного года	Плесецкая О.В. – директор МКУО КМЦ	В течение 2022-2023 учебного года администрации школ № 3, 5, 8, 10, 11, 16, 22, 30, 39, 44, 50 прошли курсы повышения управленческих компетенций

№	Мероприятия	Методы сбора информации, документы	Сроки и периодичность проведения мероприятий	Ответственные за сбор и обработку информации	Результаты выполнения
	ников ШНОР и школ с низким ИОР				
3.2.	Мероприятия по постпроектному сопровождению СОШ № 17, ООШ № 7, участвовавших в федеральном проекте «500+» в 2022 году	Анализ, мониторинги	По графику МОН и МП КК	Хняч И.Н. – директор МКУО ЦОКО	Разработка антирисковых программ на 2023 год и анализ их выполнения за 2 квартал 2023 г. будет предоставлен в МОН и МП КК до 27 июня 2023 г.
4.	Организация сетевого взаимодействия				
4.1.	Проведение совместных мероприятий ШНОР и школ-наставников	Отчеты	По плану НМЦ	Хняч И.Н. – директор МКУО ЦОКО Чернобровкина В.А. – заместитель директора МКУО ЦОКО Руководители ШНОР и школ-наставников	В рамках сетевого взаимодействия между школами-наставниками и ШНОР проведены в 4 четверти 2022-2023 учебного года консультации по совершенствованию нормативно-правовой базы, по развитию школьной образовательной и воспитательной среды, по подготовке учащихся к ГИА, встречи администрации и учителей ШНОР и школ – наставников

Директор МКУО ЦОКО



И.Н. Хняч

Приложение 3 к письму
от 08.06.2023 № 1908/23-21-10

Информация
о численности участников внутришкольных и муниципальных методических мероприятий в ШНОР
в 3 -4 четверти 2022-2023 учебного года

Наименование меро- приятий/ШНОР	5	8	11	20	22	30	38	39	50	итого
Внутришкольные мероприятия										
Всего педагогов	44	13	21	23	6	18	10	26	12	173
Всего обучающихся	825	160	274	233	26	230	60	339	49	2196
Муниципальные методические мероприятия										
Семинары на базе ШНОР	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
Семинары на базе школ-наставников	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
Методические выезды						5			4	9
Постоянно действующие районные семинары для заместителей директоров по УВР (27.02.2023г., 12.04.2023 г.)	5	2	2	2	2	2	3	2	2	22
Методические семинары (8 семинаров)	9	9	12	11	7	7	7	11	7	80
Единый методический день 1.03.2023 г.	5	1	1	1	1	1	2	1	1	14
РМО (предоставление педагогического опыта)	2				1		1			4

Наименование мероприятий/ЛПНОР	5	8	11	20	22	30	38	39	50	итого
Межрайонные методические мероприятия										
Семинар на базе ООШ № 11 по подготовке к ГИА-9		1	6		1	1	1		1	11
Семинар на базе СОШ № 43 по подготовке к ГИА-11	2			2				2		6

Директор МКУО ЦОКО



И.Н. Хняч