



УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
СЛАВЯНСКИЙ РАЙОН

**ПРИКАЗ**

от 24.01.2024

№ 191

г. Славянск-на-Кубани

**О проведении работы с общеобразовательными учреждениями,  
имеющими низкие образовательные результаты, в 2024 году**

В соответствии с Дорожной картой, утвержденной приказом управления образования от 14 сентября 2023 г. № 1660 «Об утверждении системы работы со школами, имеющими низкие образовательные результаты, и по профилактике учебной неуспешности обучающихся в 2023-2024 учебном году» (далее – Дорожная карта) и приказом управления образования от 18 октября 2023 г. № 1922 «Об изменении списка школ с низкими образовательными результатами в 2023-2024 учебном году», на основании рекомендаций ГБОУ ИРО Краснодарского края (письмо от 19 января 2024 г. № 01-20/255) в 2024 году в краевой список школ с низкими образовательными результатами (далее – ШНОР) попали 5 школ Славянского района: МБОУ ООШ № 11, МБОУ ООШ № 22, МБОУ СОШ № 39, МБОУ СОШ № 48, МБОУ СОШ № 56, с которыми будет проводиться работа по методическому сопровождению учебной деятельности с целью повышения качества образования. Согласно Дорожной карте по работе со ШНОР проводится анализ деятельности ШНОР по результатам каждой учебной четверти (приложение).

На основании вышеизложенного п р и к а з ы в а ю:

1. Считать в 2024 году МБОУ ООШ № 11, МБОУ ООШ № 22, МБОУ СОШ № 39, МБОУ СОШ № 48, МБОУ СОШ № 56 как ШНОР.

2. Определить МБОУ СОШ № 39 как школу, включенную в региональный проект по работе со ШНОР.

3. Директору МКУО ЦОКО Хняч И.Н.:

продолжить в 2024 году работу по методическому сопровождению учебной деятельности ШНОР, согласно Дорожной карте;

разработать адресный план по повышению качества образования в МБОУ СОШ № 39 и отправить его в ГБОУ ИРО Краснодарского края для формирования региональной Дорожной карты по работе со ШНОР и формирования регионального банка успешных практик, реализуемых в ШНОР до 1 февраля 2024 г.;

3. Руководителям ШНОР:

усилить работу по профилактике учебной неуспешности и по вопросам объективности оценочных процедур, по формированию объективной ВСОКО через проведение школьных семинаров, методических и предметных недель, сетевое взаимодействие;

осуществлять особый контроль за преподаванием предметов, по которым обучающиеся показывают низкие образовательные результаты, и работой учителя по подготовке к ГИА;

постоянно проводить анализ результативности выполнения программ (планов) по повышению качества образования (на педагогических советах, совещаниях).

4. Контроль за выполнением настоящего приказа возложить на заместителя начальника управления образования Духнай С.С.

5. Приказ вступает в силу со дня его подписания.

Начальник управления образования



Е.А. Щурова

Проект внесён:  
МКУО ЦОКО,  
директор



И.Н. Хняч

Приложение к приказу  
управления образования  
администрации  
муниципального образования  
Славянский район  
от 24.01.2024 № 191

### Информация

о выполнении Дорожной карты по работе со ШНОР во 2 четверти 2023-2024 учебного года

Дорожная карта по работе со ШНОР утверждена приказом управления образования от 14 сентября 2023 г. № 1660.  
ШНОР в 2023 году: МБОУ СОШ № 5, МБОУ СОШ № 8, МБОУ ООШ № 11, МБОУ СОШ № 20, МБОУ  
ООШ № 22, МБОУ ООШ № 30, МБОУ ООШ № 38, МБОУ СОШ № 39, МБОУ СОШ № 48, МБОУ ООШ № 50, МБОУ  
СОШ № 56;

ШНОР в 2024 году: МБОУ ООШ № 11, МБОУ ООШ № 22, МБОУ СОШ № 39, МБОУ СОШ № 48, МБОУ  
СОШ № 56;

Школы с низким индексом образовательных результатов в 2023-2024 учебном году: МБОУ ООШ № 14, МБОУ  
СОШ № 29, МБОУ ООШ № 46;

Постпроектное сопровождение по проекту «500+» в 2023 году: МБОУ ООШ № 7, МАОУ СОШ № 17

№	Мероприятия	Методы сбора информации, документы	Сроки и периодичность проведения мероприятий	Ответственные за сбор и обработку информации	Результаты выполнения
1.	Оказание методической помощи ШНОР и школам с низким ИОР:				
1.1.	Проведение семинаров, круглых столов по вопросам повышения качества образования, в том числе по	Протоколы, приказы УО	В течение учебного года	МКУО ЦОКО КМЦ	22 ноября 2023 г. проведен семинар для заместителей директоров по теме «Организация работы школы по профилактике учебной деятельности обучающихся» (Приказ управления образования от 4 декабря 2023 г. № 2244

№	Мероприятия	Методы сбора информации, документы	Сроки и периодичность проведения мероприятий	Ответственные за сбор и обработку информации	Результаты выполнения
	ликвидации ресурсных дефицитов в школах с низкими образовательными результатами, по проведению филактики учебной неуспешности и повышения объективности ВСОКО				«О результатах проведения семинара для заместителей директоров (директоров) общеобразовательных учреждений, проведенного 22 ноября 2023 г.»)
1.2.	Постпроектное сопровождение МБОУ ООШ № 7, МАОУ СОШ № 17, участников проекта «500+» в 2022 году	Ежеквартальные отчеты	2023 год	МКУО ЦОКО	Подготовлен отчет по выполнению мероприятий Дорожных карт антирисковых программ МБОУ ООШ № 7, МАОУ СОШ № 17 и передан в МОН и МП КК (письмо управления образования от 15 декабря 2023 г. № 4531/23-21)
1.3.	Организация проведения семинаров/вебинаров на базе ШНОР	Протоколы, приказы УО	В течение учебного года	МКУО ЦОКО КМЦ	Проведена методическая неделя с 22 ноября 2023 г. по 29 ноября 2023 г., в рамках которой в ШНОР и школах с признаками необъективности оценочных процедур проведены открытые уроки и методические семинары (приказ управления образования о результатах проведения методической недели от 18 декабря 2023 г. № 2336)
1.4.	Работа муниципального центра (МНЦ)	Протоколы, приказы УО	В течение учебного года По плану МНЦ	МКУО ЦОКО	14 декабря 2023 г. проведено расширенное заседание МНЦ (протокол № 1) в МБОУ СОШ № 5
1.5.	Выездные мероприятия в ШНОР (встречи с педагогическими коллективами ШНОР по вопросам повышения	Протоколы	В течение учебного года. По отдельному приказу	Духнай С.С. - заместитель начальника управления образования; МКУО ЦОКО	Проведены встречи педагогическими коллективами МБОУ ООШ № 8 (8 декабря 2023 г., протокол № 1), МБОУ ООШ № 30 (16 января 2024 г., протокол № 2)

№	Мероприятия	Методы сбора информации, документы	Сроки и периодичность проведения мероприятий	Ответственные за сбор и обработку информации	Результаты выполнения
1.6.	<p>Реализация системы работы со школами по объективности процедур оценки качества образования</p>	Приказы УО, справки	<p>В течение учебного года По отдельному плану</p>	МКУО ЦОКО, УО	<p>24 ноября 2023 г. проведено аппаратное совещание управления образования об итогах проверки МБОУ СОШ № 25 в течение 2023-2024 учебного года (вопросы реализации внутренней системы оценки качества образования и проблемам необъективного оценивания знаний обучающихся)</p>
1.7.	<p>Работа районных методических объединений по проблемам учебной неуспешности и ВСОКО</p>	Протоколы, приказы УО	<p>В течение учебного года По плану РМО</p>	МКУО КМЦ	<p>В ноябре 2023 года проведены РМО, на которых представили свой опыт учителя из школ № 5, 8, 11, 14, 20, 29, 30, 38, 48, 50, причём из МБОУ СОШ № 29 6 педагогов делились своим опытом на различных секциях</p>
1.8.	<p>Обеспечение взаимобмена между школами позитивными педагогическими практиками: семинары, стажировки, мастер классы, индивидуальные и групповые консультации</p>	Отчеты ОУ	<p>Постоянно В рамках работы КМЦ, МНЦ</p>	МКУО КМЦ. МКУО ЦОКО. Руководители ОУ	<p>В рамках методической недели (22 ноября-29 ноября 2023 г.) происходил взаимообмен позитивными педагогическими практиками, консультациями между ШНОР и школами - наставниками (приказ управления образования о результатах проведения методической недели от 18 декабря 2023 г. № 2336)</p>
1.9.	<p>Организация проведения курсов повышения квалификации и тестовой оценки уровня предметной и методической компетенции учителей школ с низкими образова-</p>	Мониторинг	<p>В течение учебного года</p>	МКУО КМЦ	<p>Курсы повышения квалификации прошли во 2 четверти 4 педагога из школ № 5, 14, 29, 39. Администрация МБОУ ООШ № 11 (директор и заместитель директора) также прошли курсы повышения квалификации</p>

№	Мероприятия	Методы сбора информации, документы	Сроки и периодичность проведения мероприятий	Ответственные за сбор и обработку информации	Результаты выполнения
	тельными результатами				
1.10	Формирование муниципального банка лучших практик по профилактике учебной успешности обучающихся и повышения объективности оценок процедуры	Приказы УО Сайт УО	В течение учебного года	МКУО КМЦ МКУО ЦОКО	На сайте управления образования в разделе «Делимся опытом» размещены презентации школ по вопросам профилактики учебной успешности обучающихся, повышения объективности оценок процедур, организации наставничества для молодых педагогов, работы педагогов с обучающимися с ОВЗ
1.11.	Проведение анализа образовательных результатов обучающихся ШНОР	Мониторинги	В течение учебного года	МКУО УОКО	1. Проведен анализ административных контрольных работ в ОУ по математике и русскому языку в 4, 5, 6 классах, проведенных в 1 четверти 2023-2024 учебного года (справка от 24 ноября 2023 г.); 2. Информация о результатах учебной деятельности размещена ниже.
2	Реализация сформированных планов и Дорожных карт, включая мониторинги, оценку эффективности деятельности администрации ОУ по профилактике учебной успешности обучающихся в ОУ, по реализации системы объективной внутришкольной оценки образовательных результатов и оценки результативности принимаемых мер				
2.1.	Оценка эффективности деятельности администрации общеобразовательного учреждения по вопросам реализации внутренней системы оценки качества образования (ВСОКО) и профилактики учебной не-	Справки	По графику ЦОКО Школы № 5, 8, 14, 18, 22, 25, 29, 38, 44, 48, 56	МКУО ЦОКО	Проведена оценка эффективности деятельности администрации по вопросам реализации внутренней системы оценки качества образования и профилактики учебной успешности обучающихся: МБОУ СОШ № 5 (справка от 15 ноября 2023 г.); МБОУ СОШ № 29 (справка от 19 декабря 2023 г.)

№	Мероприятия	Методы сбора информации, документы	Сроки и периодичность проведения мероприятий	Ответственные за сбор и обработку информации	Результаты выполнения
2.2.	успешности обучающихся Анализ деятельности ШНОР по повышению качества образования, в том числе по работе со слабоуспевающими обучающимися и обучающимися с ОВЗ	Анализ, справки	1 раз в четверть	МКУО ЦОКО	Подготовлена информация о деятельности ШНОР в 1 четверти 2023-2024 учебного года (письмо управления образования от 12 декабря 2023 г. № 4459/23-21)
2.3.	Мониторинг документов ОУ по профилак- тике учебной неуспешности обучающихся и функционирования ВСОКО	Анализ, справки	1 раз в год	МКУО ЦОКО	1. Проведена проверка планов всех общеобразовательных учреждений по функционированию внутренней системы оценки качества образования (письмо управления образования от 23 ноября 2023 г. № 4208/23-21); 2. Разработаны рекомендации по формированию и использованию документации по вопросам ВСОКО (письмо управления образования от 7 ноября 2023 г. № 3941/23-21)
2.4.	Мониторинг документов ШНОР и школ с признаками необъективности оценочных процедур по анализу оценочных процедур	Анализ, справки	1 раз в четверть	МКУО ЦОКО МКУО КМЦ	19 декабря 2023 г. проведено выездное мероприятие в МБОУ СОШ № 25 с посещением уроков (справка от 26 декабря 2023 г.)
2.5.	Контроль за процедурой проведения федеральных оценочных процедур	Справки	По мере проведения	Духнай С.С. – заместитель начальника управления образования. МКУО ЦОКО	Контроль за организацией и проведением итогового сочинения (изложения) в 11 классах 6 декабря 2023 г. в МБОУ СОШ № 5, МБОУ СОШ № 16, МАОУ СОШ № 17, МБОУ СОШ № 18, МБОУ СОШ № 25, МБОУ СОШ № 28

Анализ деятельности школ с низкими образовательными результатами во 2 четверти 2023-2024 учебного года

При анализе отчетов руководителей ШНОР (МБОУ СОШ № 5, МБОУ ООШ № 8, МБОУ ООШ № 11, МБОУ СОШ № 20, МБОУ ООШ № 22, МБОУ СОШ № 30, МБОУ СОШ № 39, МБОУ СОШ № 48, МБОУ ООШ № 50, МБОУ СОШ № 56) школ с низким индексом образовательных результатов (МБОУ ООШ № 14, МБОУ СОШ № 29, МБОУ ООШ № 14) было выявлено следующее:

учащихся 7-8 классов ШНОР приняли участие в диагностике функциональной грамотности; во всех ШНОР проводятся мероприятия, направленные на повышение качества образования в школе, ориентированные на высокие результаты обучающихся: тренировочные мероприятия по подготовке к ЕГЭ и ОГЭ, участие школьников в онлайн – уроках по финансовой грамотности, участие обучающихся в различных конкурсах и олимпиадах;

2 учащихся МБОУ СОШ У 48 стали победителями на муниципальном уровне в конкурсах «Семейные экологические проекты» и в научно – практической конференции «Малая сельскохозяйственная академия наук учащихся»;

в МБОУ СОШ № 20 проведен общешкольный интеллектуальный марафон «Я – успешный ученик» для учащихся 1-11 классов;

заместитель директора МБОУ СОШ № 39 Остапенко Н.П. получила диплом 1 степени Всероссийского конкурса профессионального мастера среди педагогов «Лучший специалист 2023 года».

В школах проводятся мероприятия по вопросам повышения предметной и методической компетентности педагогов и администраций школ: педагогические советы, совещания, семинары по вопросам профилактики учебной неуспешности и по повышению объективности оценочных процедур.

В рамках сетевого взаимодействия между школами-наставниками и ШНОР с 22 ноября 2023 г. по 29 ноября 2023 г. проведена методическая неделя с проведением открытых уроков в ШНОР и семинаров по вопросам профилактики учебной неуспешности обучающихся. 14 декабря 2023 г. проведено расширенное заседание муниципального методического центра по вопросам организации наставничества в школе.

Анализ статистических показателей школ за 2 четверть 2023-2024 учебного года

При анализе статистических показателей обучающихся в ШНОР и школами с низким ИОР, выявлено: 100-процентная успеваемость обучающихся во 2 четверти 2023-2024 учебного года наблюдается в школах № 22, 30, 46, как и в 1 четверти 2023-2024 учебного года, наибольшее количество «4» и «5» - в МБОУ СОШ № 29 (44,4%), наименьшее – в МБОУ ООШ № 30 (8,8 %);



во всех ШНОР имеются неуспевающие обучающиеся во 2 четверти 2023-2024 учебного года в 9 классах, кроме МБОУ ООШ № 22, МБОУ ООШ № 30, в МБОУ СОШ № 39 процент неуспевающих обучающихся в 9 классах составил 20%;

10 и более процентов учащихся в МБОУ ООШ № 11, МБОУ ООШ № 22, МБОУ ООШ № 30 имеют статус «обучающиеся с ОВЗ»;

члены администрации МБОУ СОШ № 5, МБОУ ООШ № 8, МБОУ ООШ № 11, МБОУ ООШ № 14, МБОУ СОШ № 29, МБОУ СОШ № 39, МБОУ ООШ № 46, МБОУ ООШ № 50, МБОУ СОШ № 56 прошли курсы повышения компетенций управленческой команды в I полугодии 2023-2024 учебного года.

Директор МКУО ЦОКО



И.Н. Хняч